

Код 43872

Курс повышения квалификации «Построение системы управления затратами в производственной компании»

Курс-практикум поможет создать прозрачную и контролируемую систему управления затратами в производственной компании, провести анализ причин негативных отклонений и оптимизировать непроизводительные затраты. Особое внимание уделяется сложным вопросам распределения ответственности за затраты между подразделениями. Занятия проходят по схеме «теория — отработка на практике»

Санкт-Петербург, пн. 12 октября - чт. 15 октября 2020 г.

Начало занятий 12 октября в ПН в 9:30.

Место проведения — Учебный комплекс ЦНТИ Прогресс г. Санкт-Петербург, Васильевский остров, Средний пр-т, д. 36/40 ст. метро "Василеостровская"

Для кого

Для руководителей и специалистов финансовых служб, планово-экономических отделов

Программа

I. Организация системы управления затратами на предприятии.

1. **Управление затратами для решения управленческих задач** в долгосрочной и краткосрочной перспективе.
Практикум: расчет затрат по подразделениям/по предприятию в целом, расчет затрат для целей определения себестоимости продукции.
2. **Финансовая структура компании.** Финансовые цели компании. Анализ бизнес-процессов, порядка формирования финансового результата. Этапы формирования финансовой структуры, организационный и процессный подходы. Назначение состава и ответственности центров финансовой ответственности.
Практикум: распределение ответственности между центрами финансовой ответственности, если на формирование статьи затрат влияют два и более подразделения.
3. **Учет затрат. Разработка учетной политики** по управленческому учету. Целесообразность использования различных методик учета затрат в различных ситуациях. Попередельный, позаказный, попроцессный, нормативный метод учета, стандарт-костинг, директ-костинг, ABC-костинг, таргет-костинг, лайфсайкл-костинг, throughput-костинг, эко-костинг.
Практикум: калькуляция себестоимости продукта в различных сферах деятельности. Выбор оптимальной схемы расчета.
4. **Автоматизация управленческого учета и бюджетирования.** Создание единого информационного поля в компании. Возможности основных информационных систем. Проблемы и риски, связанные с внедрением автоматизированных систем учета в компании.

II. Организация системы планирования затрат.

1. **Использование маржинального подхода.** Расчет точки безубыточности для многопродуктовых компаний. Использование операционного рычага для моделирования различных сценариев развития событий.
Практикум: определение целевого объема продаж с учетом требуемого уровня рентабельности.
2. **Бюджетирование.** Шаги для формирования рабочей бюджетной структуры. Формирование функциональных бюджетов ЦФО. Методики Zero-based budgeting для оценки эффективности неординарных задач подразделений.
Практикум: формирование схемы составления основного бюджета компании.
3. **Учет рисков в управлении затратами компании.** Составление карты рисков. Включение рисков составляющей в бюджет компании. Методики мониторинга и своевременного реагирования на риски.
Практикум: формирование карты рисков предприятия с целью корректировки его бюджета.

III. Анализ и корректировка планов на будущие периоды.

1. **Анализ отклонений и их причин** — основной инструмент контроля затрат. Микс (состав) и расход материалов. Плановые и операционные отклонения. Маркетинг-микс и объем продаж.
Практикум: распределение ответственности за отклонения между центрами финансовой ответственности.
2. **Подходы к оценке эффективности затрат.** Финансовые показатели: как интерпретировать результаты и применять их для корректировки планов компании на будущие периоды.

Слушателям выдается:

удостоверение о повышении квалификации в объеме 32 часов (лицензия № 4079 от 30.01.2020)

Для оформления удостоверения необходимо предоставить:

- копию диплома о высшем или среднем профессиональном образовании (в случае получения диплома не в РФ, просим уточнить необходимость процедуры признания иностранного диплома в РФ по телефону, указанному на сайте) копию документа, подтверждающего изменение фамилии (если менялась)

В расписании возможны изменения и дополнения. Перед тем как планировать обучение, проверьте даты на нашем сайте! Не является офертой.

Условия участия

Стоимость участия одного специалиста составляет:

- с выдачей удостоверений на русск. и англ. языках 41 500 руб. без НДС.
- с выдачей удостоверения ЧОУ 38 500 руб. без НДС.

Просим Вас в платежном поручении указывать код мероприятия 43872.

Реквизиты для оплаты

Оплата производится на счет: Общество с ограниченной ответственностью "Прогресс-Центр"
199004, г. Санкт-Петербург, вн.тер.г. муниципальный округ № 7, Линия 9-я В.О., д. 34 литера А, помещ. 402
ИНН 7801589800 КПП 780101001
Р/С 40702810106000002785
К/С 30101810000000000920
БИК 044030920
СТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ Ф-Л ПАО "ПРОМСВЯЗЬБАНК" Г. САНКТ-ПЕТЕРБУРГ
ОКПО 27511384, ОКВЭД 70.22, 85.42, 85.42.9, 69.10, .

Для регистрации слушателям необходимо иметь при себе копию платежного поручения, которая является пропуском на мероприятие.

После оказания услуг Вам будут выданы следующие оригиналы документов: договор, акт сдачи-приемки.

Для оформления финансовых документов необходимо иметь полные реквизиты Вашей организации, включая юридический адрес.

Тендеры и закупки

Участие в мероприятии можно оформить по 44-ФЗ или по 223-ФЗ. Чтобы обсудить участие нашей организации в закупочных процедурах, позвоните нам по телефону 8 (812) 331-88-88 или напишите на tender@cntiproggress.ru.

Корпоративное обучение

Планируете обучить на данном курсе группу от 8 сотрудников и более? Готовы провести для вас обучение в корпоративном формате: на территории вашей организации, в учебном комплексе ЦНТИ Прогресс или онлайн в режиме реального времени. Возможна адаптация программы под ваши цели и задачи. Запрос коммерческого предложения можно оставить [на нашем сайте](#) или обратиться в Службу корпоративного обучения: 8 (812) 327-42-67, corp@cntiproggress.ru.

Бронирование гостиницы

Для бронирования гостиницы в Санкт-Петербурге просим Вас **не позднее, чем за десять дней до начала мероприятия**, подать заявку по телефону Службы гостиниц ЦНТИ "Прогресс" **8 (921) 650-37-79** или по электронной почте hotel@cntiproggress.ru. Обращаем Ваше внимание, что стоимость проживания в гостинице не входит в стоимость мероприятия.

Больше информации на сайте www.cntiproggress.ru или по телефону

8 800 333-88-44