

Код 46864

Онлайн-курс «Бережливый склад и эффективная логистика. Инструменты управления поставками и запасами»

Как сократить лишние перемещения и потери, несогласованность действий, неравномерность в работе складов и поставки продукции. Как применить принципы Бережливого производства для улучшения процесса складирования и поставок — узнаете на практическом занятии на реальном Бережливом складе и на практикумах в аудитории. Разрабатываем ваш проект, контрольные листы, формы и практические инструменты управления эффективностью

Москва, ср. 3 июня - пт. 5 июня 2020 г.

Начало занятий 3 июня в СР в 9:00.

Место проведения — Бизнес-парк «Ямское поле» г. Москва, 3-я ул. Ямского поля, д.2, корп.1 ст. метро «Белорусская»

Для кого

Для руководителей, специалистов предприятий, складов, логистических комплексов и всех заинтересованных специалистов

Программа

Управление складом и цепочками поставок через процессы логистики.

- Четыре ключевых составляющих стратегий улучшения работы: финансы, отношения с заказчиками, бизнес процессы, обучение и развитие.
- Модели идеального склада.
- Показатели оценки эффективности складской логистики. Финансовые показатели оценки, показатели производительности, качества, ликвидности.

Разрабатываем проект по улучшению работы склада с применением принципов бережливого производства и лучших мировых практик.

- Выявляем приоритетные направления улучшения процессов складирования и поставок.
- Оцениваем влияние ошибок в работе склада и поставках на удовлетворенность внутренних и внешних потребителей.
- Устанавливаем измеримые цели и ключевые показатели оценки эффективности.
- Формируем команду по реализации улучшений и распределяем роли.
- Складирование поставок.

Измерение и анализ текущего состояния процессов в расчетах и оценках.

- Методы быстрого и наглядного построения карт процессов для выявления «слабых» зон в работе склада. Оцениваем влияние на потребителя.
- **Методы логистической экспресс-диагностики:** ABC-анализ популярности заказов товарных позиций, анализ календарной активности работы склада.
- Рассчитываем пики и спады деловой активности.
- Выявляем лишние перемещения, движения, ошибки при комплектации заказов. Анализируем текущее состояние процесса входного контроля. **Совершенствование работы склада и поставок.**
- Используем подход «Точно вовремя» и метод Канбан поставок.
- **Внедряем инструменты «Склад в складе» и «Кросс-докинг».**
- Оптимизируем компоновку и зоны на складе. Используем визуализацию.
- Сокращаем затраты на входной контроль с использованием новых количественных и альтернативных методов приемочного контроля.
- Оцениваем приемлемые уровни риска поставщика и потребителя от «некачества» и срыва сроков поставок.
- Применяем комбинированные системы нуль-приемки для совершенствования работы с поставщиками.
- Определяем критерии правильности принятия решений в системе поставки-приемки продукции.

Инструменты мониторинга и контроль.

- Разрабатываем и внедряем систему внутренних проверок. Используем контрольные карты и контрольные листки для мониторинга и улучшения процессов. Виды контрольных карт и методы их построения. **Карты процессов поставщика.** Приемочные контрольные карты. Контрольные карты Шухарта.
- Система обучения и мотивации работников склада: используем систему рейтинга персонала на основе матрицы навыков (Skill-Matrix).

Практикумы:

- Составление экспресс-карты текущего состояния процесса складской логистики по методу SIPOC R.
- Оценка влияния ошибок в работе склада и поставках на степень удовлетворенности потребителя (разработка анкеты оценки удовлетворенности внешних и внутренних потребителей по принципу КАНО и составление причинно-следственной диаграммы).
- **Деловая игра:** экспресс-метод входного контроля на основе приемлемого уровня риска потребителя (CRQ) и поставщика (PRQ).
- Расчет контрольных границ и построение контрольной карты Шухарта применительно к качеству поставок однотипной продукции от одного

В расписании возможны изменения и дополнения. Перед тем как планировать обучение, проверьте даты на нашем сайте! Не является офертой.

поставщика.

Выезд на современный склад (практическое занятие). Ознакомление с методами оптимизации складской логистики и опытом внедрения бережливого производства. Как устранить потери времени, товаров, как ликвидировать несогласованность и неравномерность, как оптимально использовать объем и площадь склада.

Слушателям выдается:

Удостоверение о повышении квалификации в объеме 24 часов (лицензия № 4079 от 30.01.2020)

Для оформления удостоверения необходимо предоставить:

- копию диплома о высшем или среднем профессиональном образовании (в случае получения диплома не в РФ просим уточнить необходимость процедуры признания иностранного диплома в РФ по телефону, указанному на сайте) копию документа, подтверждающего изменение фамилии (если менялась)
-

Условия участия

Стоимость участия одного специалиста составляет:

- с выдачей удостоверений на русск. и англ. языках 41 000 руб. без НДС.
- с выдачей удостоверения ЧОУ 38 000 руб. без НДС.

Просим Вас в платежном поручении указывать код мероприятия 46864.

Реквизиты для оплаты

Оплата производится на счет: Общество с ограниченной ответственностью "Прогресс-Центр"
199004, г. Санкт-Петербург, вн.тер.г. муниципальный округ № 7, Линия 9-я В.О., д. 34 литера А, помещ. 402
ИНН 7801589800 КПП 780101001
Р/С 40702810106000002785
К/С 30101810000000000920
БИК 044030920
Ст-Петербургский ф-л ПАО "Банк ПСБ" г. Санкт-Петербург
ОКПО 27511384, ОКВЭД 70.22, 85.42, 85.42.9, 69.10, .

Для регистрации слушателям необходимо иметь при себе копию платежного поручения, которая является пропуском на мероприятие.

После оказания услуг Вам будут выданы следующие оригиналы документов: договор, акт сдачи-приемки.

Для оформления финансовых документов необходимо иметь полные реквизиты Вашей организации, включая юридический адрес.

Тендеры и закупки

Участие в мероприятии можно оформить по 44-ФЗ или по 223-ФЗ. Чтобы обсудить участие нашей организации в закупочных процедурах, позвоните нам по телефону 8 (812) 331-88-88 или напишите на tender@cntiproggress.ru.

Корпоративное обучение

Планируете обучить на данном курсе группу от 8 сотрудников и более? Готовы провести для вас обучение в корпоративном формате: на территории вашей организации, в учебном комплексе ЦНТИ ПРОГРЕСС или онлайн в режиме реального времени. Возможна адаптация программы под ваши цели и задачи. Запрос коммерческого предложения можно оставить [на нашем сайте](#) или обратиться в Службу корпоративного обучения: 8 (812) 327-42-67, corp@cntiproggress.ru.

Бронирование гостиницы

Для бронирования гостиницы в Санкт-Петербурге просим Вас **не позднее, чем за десять дней до начала мероприятия**, подать заявку по телефону Службы гостиниц ЦНТИ "ПРОГРЕСС" 8 (921) 650-37-79 или по электронной почте hotel@cntiproggress.ru. Обращаем Ваше внимание, что стоимость проживания в гостинице не входит в стоимость мероприятия.

Больше информации на сайте www.cntiproggress.ru или по телефону

8 800 333-88-44

В расписании возможны изменения и дополнения. Перед тем как планировать обучение, проверьте даты на нашем сайте! Не является офертой.

В расписании возможны изменения и дополнения. Перед тем как планировать обучение, проверьте даты на нашем сайте! Не является офертой.