

Код 50135

Онлайн-курс «Планирование, контроль и анализ показателей эффективности предприятия»

Участники курса выполняют практические задания по составлению оперативных планов продаж и производства продукции, рассчитывают себестоимость, точку безубыточности, оценивают эффективность производственной деятельности компании. Задачи выполняются в MS Excel

Санкт-Петербург, пн. 28 июня - чт. 1 июля 2021 г.

Начало занятий 28 июня в ПН в 9:30.

Место проведения — Учебный комплекс ЦНТИ Прогресс г. Санкт-Петербург, Васильевский остров, Средний пр-т, д. 36/40 ст. метро "Василеостровская"

Для кого

Для руководителей и специалистов планово-экономических отделов, производственно-диспетчерских отделов, отделов продаж, руководителей производств, экономистов, инженеров-экономистов, специалистов по планированию

Программа

- 1. Методы и приемы производственного планирования:**
 - нормативный метод;
 - балансовый метод;
 - расчетно-аналитический метод;
 - экономико-математический метод;
 - метод экономических группировок.
- 2. Цель, задачи и состав оперативно-производственного планирования.** Распределение годовой/квартальной программы выпуска продукции по периодам; количественные методы планирования и управления запасами и заказами; разработка материальных и трудовых балансов; составление **календарных графиков** изготовления и выпуска продукции; разработка календарно-плановых нормативов и организационных показателей оперативно-производственного планирования. Планирование потребности в оборотных средствах предприятия. **Контроль** производства.
- 3. Состав затрат по стадиям производственного процесса.** Системы отнесения затрат на производственную себестоимость продукции. Позаказное, попродуктное, попередельное калькулирование технологической и производственной себестоимости продукции. Современные методы оперативного контроля производственной себестоимости продукции.
- 4. Анализ производства и реализации продукции;** анализ динамики и выполнения плана производства и реализации продукции; анализ ассортимента и структуры продукции; анализ качества произведенной продукции; оценка уровня нагрузки производственной мощности; **анализ факторов и резервов увеличения выпуска и реализации продукции.** Календарный график производства.
Практикум: расчет бюджета готовой продукции в стоимостном выражении, расчета бюджета удельной себестоимости готовой продукции, расчет бюджета движения сырья.
- 5. Планово-аналитическая модель и показатели операционной деятельности предприятия.** Анализ влияния технико-экономических факторов на повышение эффективности основной операционной деятельности предприятия.
- 6. Содержание оперативно-производственного учета:** соблюдение установленных сроков поставки и изготовления готовой продукции; внесение корректив в связи с изменениями в плане продаж и отгрузки; поддержание минимального уровня незавершенного производства; максимальное использование производственных мощностей. Распределение запасов готовой продукции каждого вида с учетом максимальной загрузки оборудования и сезонности продаж.
- 7. Составление оперативных планов производства продукции.** Принятие решений по предупреждению и устранению отклонений. План-фактный анализ. **Практикум в Excel.**
- 8. Прогнозирование финансового состояния компании на основе системы планов.** Техничко-экономические показатели.
- 9. Маржинальный анализ прибыли и рентабельности.** Обоснование решения об увеличении производственной мощности, аналитическая оценка решения о принятии дополнительного заказа по цене ниже критического уровня, обоснование решения «производить или покупать», обоснование варианта технологии производства.
- 10. Принятие управленческих решений на основе маржинального анализа.**
- 11. Ошибки и проблемы при внедрении системы планирования в компании.**
- 12. KPI для сотрудников финансово-экономической службы.**
- 13. Оценка эффективности производственной деятельности:** финансовые и нефинансовые показатели эффективности: сбалансированная система показателей, пирамида эффективности.

Слушателям выдается:

В расписании возможны изменения и дополнения. Перед тем как планировать обучение, проверьте даты на нашем сайте! Не является офертой.

удостоверение о повышении квалификации в объеме 28 часов (лицензия № 4079 от 30.01.2020)

Для оформления удостоверения необходимо предоставить:

- копию диплома о высшем или среднем профессиональном образовании (в случае получения диплома не в РФ, просим уточнить необходимость процедуры признания иностранного диплома в РФ по телефону, указанному на сайте) копию документа, подтверждающего изменение фамилии (если менялась)

Условия участия

Стоимость участия одного специалиста составляет:

- с выдачей удостоверений на русск. и англ. языках 43 000 руб. без НДС.
- с выдачей удостоверения ЧОУ 40 000 руб. без НДС.

Просим Вас в платежном поручении указывать код мероприятия 50135.

Реквизиты для оплаты

Оплата производится на счет: Общество с ограниченной ответственностью "Прогресс-Центр"
199004, г. Санкт-Петербург, вн.тер.г. муниципальный округ № 7, Линия 9-я В.О., д. 34 литера А, помещ. 402
ИНН 7801589800 КПП 780101001
Р/С 40702810106000002785
К/С 30101810000000000920
БИК 044030920
Ст-Петербургский ф-л ПАО "Банк ПСБ" г. Санкт-Петербург
ОКПО 27511384, ОКВЭД 70.22, 85.42, 85.42.9, 69.10, .

Для регистрации слушателям необходимо иметь при себе копию платежного поручения, которая является пропуском на мероприятие.

После оказания услуг Вам будут выданы следующие оригиналы документов: договор, акт сдачи-приемки.

Для оформления финансовых документов необходимо иметь полные реквизиты Вашей организации, включая юридический адрес.

Тендеры и закупки

Участие в мероприятии можно оформить по 44-ФЗ или по 223-ФЗ. Чтобы обсудить участие нашей организации в закупочных процедурах, позвоните нам по телефону 8 (812) 331-88-88 или напишите на tender@cntiproggress.ru.

Корпоративное обучение

Планируете обучить на данном курсе группу от 8 сотрудников и более? Готовы провести для вас обучение в корпоративном формате: на территории вашей организации, в учебном комплексе ЦНТИ ПРОГРЕСС или онлайн в режиме реального времени. Возможна адаптация программы под ваши цели и задачи. Запрос коммерческого предложения можно оставить [на нашем сайте](#) или обратиться в Службу корпоративного обучения: 8 (812) 327-42-67, corp@cntiproggress.ru.

Бронирование гостиницы

Для бронирования гостиницы в Санкт-Петербурге просим Вас **не позднее, чем за десять дней до начала мероприятия**, подать заявку по телефону Службы гостиниц ЦНТИ "ПРОГРЕСС" **8 (921) 650-37-79** или по электронной почте hotel@cntiproggress.ru. Обращаем Ваше внимание, что стоимость проживания в гостинице не входит в стоимость мероприятия.

Больше информации на сайте www.cntiproggress.ru или по телефону

8 800 333-88-44